



# ***ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА***

Ежемесячный мониторинг

тенденций и практик в области устойчивого развития бизнеса

Апрель 2017

Центр устойчивого развития бизнеса  
Институт исследований развивающихся рынков  
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ</b> .....	3
Международные тенденции и инициативы .....	3
Повестка развивающихся рынков .....	3
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА</b> .....	3
Устойчивые цепочки поставок.....	3
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши .....	4
Управление репутацией.....	4
<b>ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ</b> .....	5
<b>«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	5
<b>РОССИЯ</b> .....	5
Регулирование .....	5
Бизнес-практики .....	6
Инфраструктура .....	7
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития .....	7
<b>РАЗНОЕ</b> .....	8
<b>КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</b> .....	10

### Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

### Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. [www.school.skolkovo.ru](http://www.school.skolkovo.ru)

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)



## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### Международные тенденции и инициативы

5 апреля: Комиссия по вопросам предпринимательства и устойчивого развития, в которую входят руководители корпораций, лидеры финансовой индустрии и гражданского общества, опубликовала отчёт, согласно которому достижение Целей устойчивого развития ООН (ЦУР) до 2030 года только лишь в четырех секторах [создаст рыночные возможности](#), оцениваемые за весь период в 12 трлн долларов. Комиссия определила выгоду от достижения ЦУР, которые затрагивает такие сферы, как развитие городов, продовольствие и сельское хозяйство, энергоснабжение, материалы и здоровый образ жизни. В частности, 2,3 трлн долларов – предполагаемая сумма доходов и сбережений от достижения ЦУР в сфере продовольствия и сельского хозяйства за период до 2030 года, из которых 155-405 млрд долларов – ежегодная возможная экономия бизнеса за счет сокращения пищевых отходов.

5 апреля: Глобальный договор ООН (платформа для разработки, реализации и обнародования ответственной корпоративной политики и практики) и организация Глобальной инициативы по отчетности (GRI) [запустили Платформу](#) для предоставления материалов и руководств для составления отчетности в сфере устойчивого развития. Платформа даёт структуру и основы для создания отчёта в соответствии со стандартами GRI и принципами Глобального договора ООН. К Платформе уже присоединились такие глобальные компании, как Danone, Coca-Cola, Nestle и Fuji Xerox.

26 апреля: Другой инициативой Глобального договора ООН [стал запуск онлайн-платформы](#) Global Opportunity Explorer, которая включает в себя примеры решений и рыночных возможностей, которые направлены на достижение Целей устойчивого развития ООН. В настоящее время платформа имеет более 300 примеров решений, которые организованы в десяти категориях: здания, продукты питания, индустрия моды, транспорт, информационные технологии, образование, энергетика, здравоохранение, города и управление ресурсами. Решения были оценены на соответствие пяти критериями: доступность, положительное воздействие на окружающую среду и улучшение качества жизни за счёт их применения, финансовая жизнеспособность проектов и возможность их масштабирования.

27 апреля: В США тринадцать компаний из списка Fortune 500, в числе которых Unilever, BP, DuPont, Google, Intel, Microsoft, Novartis, Schneider Electric и Shell, объединились для того, чтобы [призвать Белый дом выполнить свои обязательства](#) в борьбе с изменением климата согласно Парижскому соглашению. Для этого корпорации адресовали письмо президенту США Дональду Трампу (Donald Trump), в котором они отметили, что участие США в соглашении поможет им справиться с возрастающими климатическими рисками и конкурировать на глобальных рынках альтернативной энергетики. Климатическое соглашение уже подписано 195 странами, но администрация президента США может отказаться от присоединения на саммите в Италии в мае 2017 года.

### Повестка развивающихся рынков

18 апреля: С 2017 года в Шанхае планируют развивать сельскохозяйственный район Sunqiao. Согласно проекту, разработанному архитектурным бюро Sasaki, на территории площадью 100 га собираются [строить вертикальные фермы](#) (сельскохозяйственные комплексы, размещаемые в специально сконструированных высотных зданиях). Это поможет решить проблему нехватки пахотных площадей. Также в районе откроют научный музей и центр инноваций, где планируется преподавать основы устойчивого сельского хозяйства.

20 апреля: [Узбекистан присоединился к Парижскому соглашению](#), регулирующему меры по снижению углекислого газа в атмосфере с 2020 года в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата. Церемония прошла в штаб-квартире ООН в Нью-Йорке. Таким образом, Узбекистан стал 195 страной, подписавшей соглашение.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

### Устойчивые цепочки поставок

16 апреля: Крупнейшая в Европе и четвертая в мире сеть гипермаркетов El Corte Inglés заявила, что [прекратит продажу яиц от содержащихся в клетках куриц к 2030 году](#). В связи с этим руководство сети заключило соглашение с Национальной ассоциацией защиты животных (ANDA). Данная

инициатива призвана способствовать продвижению продажи продуктов питания, соответствующих высоким стандартам заботы о животных на этапе производства товаров.

19 апреля: Крупнейшая в мире розничная сеть [Walmart приняла план по сокращению выбросов парниковых газов](#), согласно которому она должна к 2025 году на 18% сократить свои абсолютные выбросы, а в период с 2015 по 2020 года сократить выбросы CO<sub>2</sub> на 1 млрд тонн. Для достижения данных целей Walmart запустила платформу по устойчивому развитию, где она также призывает своих поставщиков принять меры по сокращению CO<sub>2</sub>. В числе откликнувшихся поставщиков такие крупные игроки, как Unilever и Kimberly-Clark.

24 апреля: Английская компания [Fashion Revolution выпустила Индекс прозрачности индустрии моды 2017](#), в котором она оценила самые успешные и отстающие компании с точки зрения раскрытия информации о своих цепочках поставок. В среднем бренды, в том числе и топовые, получили около 50 баллов из 250 возможных. Adidas и Reebok достигли наивысшей оценки - 121,5 из 250, Marks & Spencer - 120 баллов, и H&M - 119,5 баллов. В общей сложности только восемь брендов из ста набрали более 40% возможных баллов. Еще девять брендов набрали 4% или менее, из которых Dior, Neilan Home и s.Oliver получили 0%, так как они не раскрывают информацию о своих цепочках поставок.

### Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

18 апреля: Автоконцерн Skoda продемонстрировал в Шанхае кроссовер-купе Vision E, который стал [первым в истории чешской компании автомобилем на полностью электрической тяге](#). Каждое посадочное место оборудовано индивидуальной информационно-развлекательной системой с возможностью подзарядки смартфона. В списке оснащения модели значится система полуавтономного управления: без участия водителя машина меняет полосы движения, ускоряется и замедляется. Цена модели пока не сообщается. Планируется, что автомобиль поступит в продажу в 2020 году.

### Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

1 апреля: Власти испанской [Каталонии ввели запрет на бесплатные пластиковые пакеты](#). Решение о запрете их бесплатного распространения принято по итогам заключения договора между местным Департаментом природных ресурсов и устойчивого развития и компаниями, выпускающими пластиковую упаковку. Эксперты отмечают, что в период с 2007 по 2012 год в этом регионе на 50% уменьшилось количество приобретенных пластиковых пакетов, благодаря инициативам, направленным на защиту окружающей среды. По предварительным оценкам, к 2020 году этот показатель достигнет 90%.

6 апреля: Компания H&M в своём отчете по устойчивому развитию за 2016 года сообщила, что к 2030 году [перейдет на 100% использование переработанных и органических материалов](#) при производстве всех своих товаров. В планах H&M – перейти на полностью замкнутый цикл производства. В 2016 году компания собрала 16 тысяч тонн старой одежды для ее повторной переработки, а всего с момента запуска инициативы Garment Collecting в 2013 году в магазинах H&M собрано 39 тысяч тонн текстиля. К 2020 году H&M ставит перед собой цель собирать 25 тысяч тонн текстиля ежегодно.

22 апреля: Компания Apple опубликовала отчет об экологической ответственности по состоянию на начало 2017 года, в котором корпорация [обязалась прекратить добычу редких минералов и металлов](#) и поставила своей целью создание iPhone и других продуктов компании с использованием только перерабатываемых материалов. Также корпорация Apple сообщила, что работает над созданием цепочки поставок с замкнутым циклом, которая позволит отказаться от использования в своей продукции добываемого сырья.

### Управление репутацией

9 апреля: Компанию [Uber обвинили в обмане водителей и пассажиров](#). В связи с этим на неё был подан коллективный иск в федеральный суд Лос-Анжелеса. Суть претензий заключается в том, что при заказе такси приложение показывает клиенту более протяженный и дорогой маршрут, в то время как водителю показывается другой, более бюджетный вариант. В результате этого пассажир оплачивает дорогую поездку, а таксист получает комиссионные за дешевую. Разницу вместе с процентом за обслуживание и за заказ забирает сама компания.

27 апреля: Компанию [PwC обвинили в возрастной дискриминации](#). Практика агрессивной охоты за молодыми специалистами обернулась судебными исками против PwC. Так, иск против компании в федеральный суд в Сан-Франциско подали двое мужчин в возрасте 53 и 47 лет, которым компания отказала в приеме на должности начального уровня. Оба истца имеют солидный опыт работы в бухгалтерии, но не прошли отбор. Они утверждают, что им отказали только из-за того, что они немолоды. Истцы также жалуются на брошюры о трудоустройстве в PwC, где изображены только молодые люди в возрасте 20 лет с небольшим.

## ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

6 апреля: Ученые из Университета Аалто [в Финляндии разработали технологию переработки низкокачественной одежды из хлопкополиэфирных тканей](#). Чтобы осуществить переработку тканей, химики создали вещество, которое позволяет расщеплять находящуюся в ткани целлюлозу и отделять полиэстер. Благодаря этой технологии старую одежду можно использовать повторно, а также создавать из нее материалы более высокого качества, чем те, из которых она была изначально изготовлена. Кроме того, новые ткани более безопасны для окружающей среды. Сейчас учёные продолжают дорабатывать технологию для её дальнейшего внедрения на предприятиях.

25 апреля: Команда исследователей из Калифорнийского университета в Риверсайде разработала [бюджетный способ превращения использованных стеклянных бутылок в литий-ионные батареи](#), которые хранят почти в четыре раза больше энергии, чем обычные аккумуляторы. Команда ожидает, что эти высокопроизводительные батареи не только снизят цену, например, на электрические автомобили, но также обеспечат дополнительную мощность при меньшем количестве зарядов для ноутбуков, сотовых телефонов и других гаджетов.

## «ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

21 апреля: Международная финансовая корпорация (МФК), входящая в структуру Всемирного банка, сообщила об [инвестициях размером в 325 млн долларов в Фонд «зелёных» облигаций](#), который создан для финансирования проектов экологической направленности в развивающихся рынках. Количество выпусков «зелёных» облигаций значительно увеличилось после подписания странами Парижского климатического соглашения, однако банки развивающихся рынков сильно отстают по сравнению с финансовыми организациями развитых стран. МФК при помощи нового фонда планирует сократить данный разрыв. Также МФК заявила, что для инвесторов фонда МФК будет предоставлять страхование на случай возможных убытков.

## РОССИЯ

### Регулирование

10 апреля: Минприроды РФ считает необходимым [перенести с 2018 на 2019 год срок обязательной установки предприятиями датчиков контроля промышленных выбросов](#). За перенос срока выступал Российский союз промышленников и предпринимателей. Сейчас закон предполагает, что установка систем автоматического мониторинга начинается на год раньше принятия решения относительно его объема, что кажется экспертам нецелесообразным. Необходимость внесения изменений в законодательство признали в Минпромторге и Госдуме.

20 апреля: Президент РФ Владимир [Путин утвердил Стратегию экологической безопасности России](#) на период до 2025 года. В документе текущая экологическая ситуация в стране оценивается как неблагоприятная, определены глобальные и внутренние вызовы экологической безопасности, а также приоритетные направления для достижения целей в сфере обеспечения экологической безопасности России. Среди последних значатся уменьшение уровня загрязнения атмосферного воздуха, эффективное использование природных ресурсов, сохранение биологического разнообразия и другие. Правительству поручено в 3-месячный срок утвердить план мероприятий по реализации Стратегии. С полным текстом стратегии можно ознакомиться [по ссылке](#).

25 апреля: Спецпредставитель президента РФ по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов сообщил, что по прогнозам [российские компании](#)

[вложат 2,28 млрд долларов \(130 млрд рублей\) в природоохранные мероприятия](#) во время нынешнего Года экологии. Он также отметил, что в работу во время Года экологии активно включились не только государственные органы, общественные организации и волонтеры, но и крупные компании, среди них Иванов назвал Аэрофлот, РЖД, Росавтодор, Аэропорты Шереметьево и Внуково, торговые сети и банковский сектор.

28 апреля: Министр сельского хозяйства РФ Александр Ткачев заявил, что Министерство сельского хозяйства РФ может в течение месяца внести в правительство [законопроект «О производстве и обороте органической продукции»](#). Он отметил, что с помощью закона несколько тысяч уже работающих фермеров смогут пройти соответствующую сертификацию. Также он отметил, что [Россия имеет самые высокие темпы роста органического земледелия в мире](#) - за последние 7 лет рынок вырос более чем на 60% - со 120 до 200 млн долларов. По его мнению, Россия обладает потенциалом для того, чтобы в будущем занять 10-15% мирового рынка органической продукции, сейчас она занимает 0,2%.

## Бизнес-практики

11 апреля: Российский союз промышленников и предпринимателей подвёл итоги [Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность»](#) и наградил российские компании за поддержку социальных предпринимателей. По итогам 2016 года награды получили 26 компаний. Обладателем Гран-при сразу в двух номинациях – «За экологическую ответственность» и «За поддержку и развитие социального предпринимательства» - стал Норникель. В 2016 году компания завершила проект закрытия никелевого завода, ежегодные выбросы диоксида серы которого составляли 350 тысяч тонн, а также создала Академию социального предпринимательства для желающих освоить азы ведения социального бизнеса.

11 апреля: Компания PepsiCo запускает в России [акселератор для стартапов в области продуктов и IT-решений для маркетинга](#) под названием PepsiCo Lab. В списке направлений, которые интересуют компанию, – взаимодействие с потребителями, управление ресурсами, повышение эффективности точек продаж и другие. Руководство компании отметило, что совершенствование и расширение ассортимента продуктов питания и напитков – одно из направлений устойчивого развития PepsiCo «Ответственно к цели». Регистрация кандидатов продлится до 31 мая 2017 года.

17 апреля: Компания [En+ Group инициировала создание комитета по экологии в Ассоциации менеджеров](#). На первом заседании комитета представители 50 крупных российских компаний договорились совместно решать глобальные вопросы по защите окружающей среды. Одним из инструментов такого решения станет навигатор экологических проектов, требующих совместных усилий бизнеса, общества и государства. Всего в комитет вошло более 130 компаний – членов Ассоциации менеджеров, среди которых Норникель, Unilever, Интеррос, Полос Золото, Сегежа групп, ЖТ и другие. Планируется, что комитет станет ведущей экспертной площадкой в области устойчивого и экологического развития территорий.

18 апреля: Компания Coca-Cola HBC Россия в девятый раз [наградила своих партнёров на ежегодной премии «Лучший поставщик»](#). Победители были определены по итогам внутренней процедуры оценки, где среди основных критериев – соответствие принципам устойчивого развития. В номинации «Экология и охрана труда» победителями стали ЛиматонУпаковка и Фриголас Евразия. У последней Coca-Cola HBC за 2013-2016 года в рамках перехода компании на новое оборудование, безопасное для озонового слоя Земли, закупила более 114 000 экологически безопасных холодильников, а также более 7100 озонобезопасных холодильных установок.

21 апреля: [Руководство Красноярского края и компания Русал подписали соглашение о сотрудничестве в сфере экологической обстановки](#), которое подразумевает сокращение производителем алюминия выбросов в атмосферу. Таким образом «Русал» планирует начать с 2021 года внедрение технологии инертного анода на Красноярском алюминиевом заводе, при использовании которой по сравнению с классическим методов в атмосферу выбрасывается не углекислый газ, а кислород. Всего компания Русал планирует инвестировать в экологию Красноярского края в 2017 году более 21 млн долларов.

26 апреля: Экспертная комиссия по оценке воздействия на этнологическую среду подсчитала, что [за 23 года добычи алмазов в одном из национальных районов Якутии компанией АЛРОСА будет нанесён убыток 22,3 млн рублей](#). Ущерб коренным малочисленным народам Севера от добычи алмазов на территории их традиционного проживания оценивался по специальной методике исчисления убытков, утверждённой приказом Минрегионразвития РФ. Несмотря на это, экспертная комиссия одобрила реализацию проекта, но рекомендовала компании АЛРОСА принять ряд мер для повышения уровня жизни коренного населения муниципалитета.



27 апреля: Финская энергетическая компания [Fortum и группа Роснано договорились о создании Фонда развития ветроэнергетики в России](#). Общие инвестиции составят до 30 млрд рублей, ориентировочный срок проектов - пять лет. Финансирование будет осуществляться из капитала инвестиционного партнерства и за счет получения российского проектного финансирования. Конкурсный отбор инвестиционных проектов по строительству генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии, на 2018-2021 годы пройдет с 29 мая по 9 июня 2017 года. Окончательные итоги отбора будут подведены до 30 июня 2017 года.

28 апреля: В 2018 году [в Приморье начнется строительство российско-японского завода электромобилей](#). Электрокары будут создаваться на базе японских подержанных автомобилей, марка которых держится в секрете. Под развитие проекта зарезервирован земельный участок площадью в три гектара. Информация об инвесторах не афишируется, предполагаемый объем вложений составит 8,6 млн долларов. На первом этапе планируется производить до пяти тысяч автомобилей в год. Также на этой площадке будет запущен первый на Дальнем Востоке завод по утилизации и переработке автомобилей.

## Инфраструктура

10 апреля: [Стадион «Спартак» в Москве успешно прошел сертификацию по «зеленым» стандартам](#), в частности он получил финальный сертификат BREEAM-in-use с отметкой «Good». Сейчас также ведутся работы по финальной сертификации стадиона «Лужники». Экологические стандарты предполагают широкое использование ресурсоэффективных проектных и инженерно-технических решений. В частности — моделирование энергоэффективности, внедрение специального оборудования для снабжения теплом и холодом. Также учитывается экологическая безопасность строительных материалов, ряд социальных аспектов, транспортная доступность, озеленение территории и качество воздуха.

20 апреля: [В Мурманской области началось создание пилотной системы обращения с отходами](#). Компания-концессионер «Управление отходами» уже получила разрешение на строительство в Североморске первой в рамках проекта мусороперегрузочной станции. Ежегодно на новый полигон будет поступать 250 тысяч тонн отходов. В декабре 2017 года объект будет введен в эксплуатацию. Инвестиции в проект составят 2 млн долларов. Всего в Мурманской области будет построено четыре мусороперегрузочных станции, полигон и мусороперерабатывающий завод по сортировке отходов.

26 апреля: [В Тульской области построят два мусороперерабатывающих завода](#). Первый завод появится на месте городского мусорного полигона, куда свозятся отходы со всех концов Тулы. Проект уже прошёл экологическую экспертизу, сейчас эксперты готовят окончательные заключения. Всего на территории предприятия будут расположены три объекта – по приёму, обработке и первичной сортировке отходов. На заводе будут выделяться полезные компоненты, пригодные к вторичной переработке.

## Просвещение и образование в сфере устойчивого развития

9 апреля: В Москве состоялась пресс-конференция, посвященная [старту конкурса «Чистая энергетика для развития территорий»](#). Основные цели конкурса – поддержать проекты российских предприятий в области повышения энергоэффективности, развития малой возобновляемой и альтернативной энергетики, модернизации зданий, а также улучшения экологических характеристик среды функционирования предприятий. Победители получают гранты размером 3, 2 и 1 млн рублей в зависимости от места. Приём заявок продлится до 30 июня 2017 года.

10 апреля: В Санкт-Петербурге состоялся [круглый стол «Экомаркетинг как обман потребителя и пример недобросовестной конкуренции: что делать?»](#), на котором эксперты рассказали о состоянии рынка экологичной продукции, сертификации товаров, примерах недобросовестного экомаркетинга, а также о возможностях сохранить доверие покупателей к настоящим экотоварам. Было заявлено, что согласно проведенному исследованию до 50% продукции в отдельных супермаркетах позиционируется производителями как экологичная, при этом только 25% из них имеет экологические сертификаты, выданные независимой стороной.

11 апреля: Экологическая организация «ЭКА» и компания PepsiCo запустили [новый этап проекта «Хранители воды»](#), в рамках которого школьники смогут попасть на интерактивные экологические уроки. Ученикам будет предложено вести видеоблоги и дневники, а также реализовывать собственные экологические проекты. Предполагается, что в видеоблогах ученики младших классов расскажут о том, что они

делают для снижения экоследа, а старшеклассники разработают план действий на 30 дней по ресурсо- и энергосбережению.

20 апреля: Высшая школа управления и инноваций МГУ и АФК «Система» запустили [платную образовательную программу повышения квалификации «Корпоративная социальная ответственность: современные подходы, стратегии, технологии»](#). Первый курс пройдет с 16 мая по 8 июня 2017 года. Программа носит практико-ориентированный характер, знакомит слушателей с современными трендами, базовыми понятиями и инструментами в сфере КСО, основана на малодоступных зарубежных и российских технологиях и экспертных кейсах из практики зарубежных и российских компаний, в т.ч. входящих в Группу АФК «Система». Подробная информация о курсе доступна [по ссылке](#).

22 апреля: На завершившемся [Красноярском экономическом форуме \(КЭФ\)](#) одной из центральных тем стала [экология](#) - ей было посвящено восемь секций КЭФ, где рефреном звучала мысль о неэффективности системы экологического госуправления. Бизнес сообщество заявило, что госуправление не мотивирует компании к снижению выбросов. Компании же в свою очередь противятся дальнейшему развитию природоохранного законодательства, воспринимая экологические платежи как новые налоги. Выходом компании и экологи назвали воссоздание системы экологических фондов, куда будут собираться платежи за загрязнение, а также развитие «зелёного» финансирования.

22 апреля: Высшая школа бизнеса МГУ, в развитие своей многолетней деятельности по формированию ответственных менеджеров и в ответ на растущий интерес студентов к изучению проблем влияния бизнеса на общество и окружающую среду, провела [Творческую неделю «Устойчивое развитие»](#). В круглых столах, проходящих в рамках мероприятия, приняли участие свыше 10 компаний и организаций, в числе которых Unilever, Splat, L'Oreal, Hitachi, BBDO. Эксперты рассказали студентам о том, как на практике воплощаются принципы устойчивого развития, а также представили студентам для решения специально разработанные для ВШБ МГУ кейсы о применении принципов устойчивого развития в деятельности компаний.

## РАЗНОЕ

22 апреля: Программа ООН по окружающей среде объявила о проведении [всемирного конкурса на премию «Молодые чемпионы Земли»](#) - новой инициативы по поиску талантливой молодёжи в возрасте от 18 до 30 лет и поддержке их проектов для сохранения окружающей среды. Шесть отобранных победителей получат по 15 тысяч долларов в качестве стартового капитала и пройдут интенсивную подготовку у наставников, что поможет им претворить свои замыслы в жизнь. Заявки будут приниматься до 18 июня 2017 года.





## ЧТО ПОЧИТАТЬ

Руководство для генеральных директоров компаний по внедрению Целей устойчивого развития ООН в сфере бизнеса [CEO Guide to the SDGs](#), выпущенное Всемирным советом предпринимателей по устойчивому развитию.

### ТОП-5 книжных новинок

[Sustainable Logistics and Supply Chain Management: Principles and Practices for Sustainable Operations and Management](#), David B Grant, Alexander Trautrimms, Chee Yew Wong

Kogan Page Publishing, April 2017

*Авторы, основываясь на исследованиях и практических примерах, в своей работе осветили широкий спектр вопросов управления логистикой и цепочками поставок с точки зрения принципов устойчивого развития бизнеса. В книге затронуты все сферы - от проектирования и создания устойчивой упаковки до эффективного использования экологичного транспорта и складских помещений.*

[Value Shifts: How Investors are Advancing Sustainability in Capital Markets](#), Alison L. Dempsey

Greenleaf publishing, April 2017

*«Ответственное» или «зелёное» финансирование всё чаще привлекает инвесторов. В связи с этим автор всесторонне рассмотрел все выгоды, которые потенциальные инвесторы и владельцы бизнеса могут из него извлечь.*

[Beyond the Triple Bottom Line: Eight Steps toward a Sustainable Business Model \(MIT Press\)](#), Francisco Szekely, Zahir

Dossa

The MIT Press, April 2017

*В данной работе авторы предлагают рассмотреть новую бизнес-модель для устойчивого развития, которая выходит за рамки традиционной концепции тройного воздействия – оценки финансовых, экологических и социальных результатов деятельности компаний. Вместо этого авторы предлагают предприятиям сосредоточиться на удовлетворении общественных потребностей и рассматривать доходность компании не как конечную цель, а как средство поддержки её устойчивого развития.*

[The Sustainable Enterprise Fieldbook: When It All Comes Together](#), Jeana Wirtenberg, William Russell, David Lipsky,

Greenleaf, April 2017.

*В обновлённом издании руководства, впервые изданном в 2008 года освещаются темы успешного предпринимательства, отвечающего принципам устойчивого развития. В книге представлены инструменты и методики, а также практические рекомендации для улучшения социальных, экологических и экономических показателей организации как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.*

[Corporate Social Responsibility: Strategy, Communication, Governance](#), Andreas Rasche, Mette Morsing, Jeremy Moon

Cambridge University Press, April 2017

*Созданная международной группой экспертов, книга раскрывает ключевые темы корпоративной социальной ответственности (КСО), включая разработку её стратегии и коммуникацию с заинтересованными сторонами. Обсуждая критику КСО и возможности, которые она создает, авторы затрагивают такие вопросы, как права человека, борьба с коррупцией и защита окружающей среды.*

## КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 19.05, 23.06.2017    Международный [семинар по устойчивому городскому транспорту](#), Москва, Россия
- 7-9.05.2017        Конференция [Sustainable Brands 2017](#), Мадрид, Испания
- 18.05.2017        Международная конференция [«Финансирование проектов по энергосбережению и ВИЭ в России и странах СНГ»](#), Москва, Россия
- 19.05.2016        Международная [конференция по устойчивому развитию городов](#), Екатеринбург, Россия
- 6-8.06.2017        Международная выставка-форум по управлению отходами, природоохранным технологиям и возобновляемой энергетике [ВэйстТэк-2017](#), Москва, Россия
- 7-8.06.2017        [Responsible Business Summit Europe 2017](#), Лондон, Великобритания
- 8-9.06.2017        [Форум социальных инноваций регионов](#), Красногорск, Россия
- 8-9.07.2017        Фестиваль зелёной архитектуры и технологий [Эко тектоника 2017](#), г. Таруса, Калужская область, Россия
- Сентябрь 2017     [Первый Климатический форум городов России](#), Москва, Россия