



ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА

Мониторинг тенденций и
практик в области устойчивого развития бизнеса

Июль 2018

Центр устойчивого развития бизнеса
Институт исследований развивающихся рынков
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ	3
Международные тенденции и инициативы	3
Повестка развивающихся рынков	3
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ	3
Устойчивые цепочки поставок.....	3
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши	3
Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду.....	4
Управление репутацией.....	4
ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ	4
«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ	4
РОССИЯ	5
Регулирование	5
Бизнес-практики	5
Инфраструктура	6
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития	6
РАЗНОЕ	6
ЧТО ПОЧИТАТЬ	7
КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ	8

Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: sustainability@skolkovo.ru

Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. www.school.skolkovo.ru

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу sustainability@skolkovo.ru



ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

Международные тенденции и инициативы

3 июля: Департамент охраны окружающей среды (DEP) города Нью-Йорк разработал [экологические проекты по переработке и дальнейшему использованию старого сантехнического оборудования](#). Керамику применяют при экологической реставрации и строительстве инфраструктурных объектов. Сейчас город занимается модернизацией сантехники в 500 зданиях департамента образования. При этом, по оценкам DEP, замена оборудования в 30 тыс. туалетов, которые были оснащены в 1980-х гг., позволит добиться экономии более 18 млн л воды в день.

19 июля: Согласно новому исследованию [треть упаковки в супермаркетах Великобритании не подлежит переработке или её трудно утилизировать](#). Инициативная группа призвала правительство ввести обязательную «чётную и понятную» маркировку товаров о переработке, так как исследование выявило несоответствие между тем, что указывается на товарах и реальной их пригодностью для утилизации. Исследование показало, что у сети супермаркетов Lidl самая низкая доля широко утилизируемой упаковки – 71%. Лучшие показатели имеют супермаркеты Morrisons с легко утилизируемой упаковкой у 81% тестируемых продуктов.

23 июля: [Эксперты некоммерческой гуманитарной организации Nivos предложили решать проблему молодежной безработицы при помощи экопредпринимательства](#). Согласно данным Международной организации труда, каждый пятый молодой человек не работает и не учится в силу экономических, социальных и политических причин. Развитие предпринимательства может побороть безработицу среди молодежи. При этом экостартапы выдвигают меньше требований к кандидатам, а молодежь больше заинтересована в инновационных бизнес-решениях. К тому же данный сектор может помочь специалистам, лишившимся работы в результате перехода общества к устойчивой экономике.

25 июля: [Ливерпуль может стать первым углеродно-нейтральным городом в мире к концу 2020 году](#). Для этого городской совет заключил партнёрство с разработчиком инновационной блокчейн-платформы Poseidon Foundation. Технология позволит жителям и компаниям быстро компенсировать выбросы от повседневных покупок. Новая климатическая стратегия города пройдет испытания в течение года.

Повестка развивающихся рынков

30 июля: [Правительство Колумбии обязалось к 2020 году прекратить вырубку лесов в цепях поставок какао](#). Страна подписалась под инициативой Всемирного фонда какао «Какао и леса», которая направлена на обеспечение производства какао без вырубки лесов, вызванной расширением масштабов производства. Национальная Федерация какао и один из крупнейших производителей шоколада в стране, Casa Luker, также присоединились к обязательству. Колумбия стала первой латиноамериканской страной и третьей страной в мире после Кот-д'Ивуара и Ганы, взявшей на себя это обязательство.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

Устойчивые цепочки поставок

24 июля: [Изделия из слоновой кости незаконно продают как минимум в 10 европейских странах](#). Противоречащую нормам международного права торговлю обнаружила международная правозащитная организация Avaaz. Представители Avaaz совершили контрольную закупку изделий из слоновой кости в Бельгии, Болгарии, Франции, Германии, Ирландии, Италии, Нидерландах, Португалии, Испании и Великобритании. Правозащитники сумели приобрести 109 предметов, которые отправили на экспертизу в Оксфордский университет. Учёные установили, что 20% образцов были изготовлены из бивней животных, убитых после 1990 года, то есть после введенного в 1989 года ограничения на оборот на этого товара.

Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

5 июля: [В ЮАР запущен проект Waste to Wing, который занимается разработкой альтернативных видов топлива для гражданской авиации](#). В качестве сырья проект будет использовать растительные отходы и инвазивные (чужеродные) виды растений. Waste to Wing реализуется при поддержке Всемирного фонда дикой природы Южной Африки (WWF), местного социального предприятия Fetola и нидерландской компании по разработке устойчивых видов топлива для авиации SkyNRG. Проект получил

финансовую поддержку в размере 1,4 млн долларов в рамках программы Евросоюза по развитию устойчивого производства и потребления в странах Африки SWITCH Africa Green.

18 июля: [Футбольный клуб «Ювентус» представил форму, сделанную из переработанного океанского пластика](#). Экипировка выполнена совместно с компанией Parley Consulting, которая занимается сбором и переработкой пластикового мусора из океана. Техническим спонсором туринского клуба является фирма adidas.

Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

10 июля: [Компания Starbucks, у которой только в США и Канаде почти 8 тысяч кофеен, отказалась от пластиковых трубочек](#). На смену им придут изготовленные из полипропилена крышки, которые можно перерабатывать. Первыми с новшеством познакомятся посетители кофеен в Ванкувере и Сиэтле. Власти последнего неделю назад ввели запрет на использование пластиковых трубочек и столовых приборов. За нарушение предусмотрен штраф в размере 250 долларов. Ранее от пластиковых столовых приборов и трубочек отказались также в американских городах Малибу и Майами-Бич.

25 июля: [Coca-Cola установит автоматы по приёму пустых пластиковых бутылок в четырёх самых популярных локациях Merlin Entertainments в Великобритании](#) (компания управляет 127 достопримечательностями, 19 гостиницами и 7 курортными зонами в 27 странах). За отправленную на переработку бутылку можно будет получить 50% скидку на посещение одного из 30 британских парков развлечений Merlin, среди которых Alton Towers Resort, Thorpe Park, Chessington World of Adventures и тематический парк Legoland. Данное сообщение последовало после опубликования исследования Coca-Cola, которое показало, что 64% потребителей в Великобритании перерабатывали бы больше, если бы они были за это мгновенно вознаграждены.

Управление репутацией

9 июля: [Английского производителя яиц осудили за мошенничество](#). Фермера из графства Дорсет в Англии приговорили к условному тюремному заключению сроком на 18 месяцев за то, что мужчина поставлял в магазины яйца, которые он якобы получал от куриц на свободном выгуле (не сидящих в клетках), хотя в действительности птицы содержались в переполненном курятнике. Мошенничество фермера оценивается в сумму от 177 тыс до 266 тыс долларов. На сегодня существует два основных вида содержания кур-несушек: в клеточных батареях либо во дворах без ограждений. Первый способ часто называют жестоким и неэтичным.

ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

4 июля: [Специалисты британской компании Air & Space Evidence разработали систему спутникового мониторинга незаконных свалок и мусорных полигонов «Мусор из космоса»](#). Система строится на полуавтоматизированной модели распознавания с применением спутниковых данных, которая представляет собой инструмент геопространственной идентификации нарушений, связанных с размещением мусора в разных странах и регионах. Air & Space Evidence была основана в 2014 году и специализируется на предоставлении спутниковых данных, фотографий с дронов и самолётов частным лицам, компаниям и государствам для решения юридических вопросов.

13 июля: [Израильский стартап Chakrates представил свою зарядную станцию, способную пополнить батарею электромобиля за десять минут](#). По заявлению руководства Chakrates, нынешние аккумуляторы не являются экологически чистыми и довольно быстро выходят из строя. Зарядная станция на основе технологии Chakrates, напротив, может работать до 20 лет и будет в несколько раз дешевле в эксплуатации. General Motors привлекла Chakrates к осуществлению поставленной перед концерном задачи — выпустить на рынок 20 моделей электромобилей к 2023 году.

«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

10 июля: [Enel, действуя через свою дочернюю компанию Enel X Italia, приобрела итальянскую компанию Yousave, занимающуюся вопросами энергоэффективности](#). Yousave специализируется на предоставлении услуг промышленным и сервисным компаниям, а также правительству, уделяя особое внимание цифровизации в энергетической сфере. Основными целями обеих компаний являются изучение и капитализация трансформации энергетического сектора благодаря использованию возможностей, которые открывает применение новых технологий.

РОССИЯ

Регулирование

2 июля: [Минздрав предложил ввести «экологический налог» для производителей сигарет](#). Ведомство обеспокоилось вредом для окружающей среды от выбрасываемых окурков. В Минздраве считают, что введение такого налога может стать действенной мерой по улучшению экологической ситуации в стране, и инициатива могла бы быть включена в национальный проект в сфере экологии.

3 июля: [Премьер-министр Дмитрий Медведев освободил Артема Сидорова от должности главы Росприроднадзора](#). Соответствующее распоряжение опубликовано на сайте кабмина. В конце июня на профильном совещании в Иркутске генпрокурор Юрий Чайка подверг критике работу Росприроднадзора по борьбе с нарушениями при обороте отходов. По его словам, Росприроднадзором «должным образом не обеспечивается проведение экологической экспертизы».

12 июля: [Российские порты могут оснастить защищающими от пыли зонами](#). Соответствующий законопроект был внесён в Госдуму. Изменения вносятся в статью 26 ФЗ «О морских портах в РФ» и в отдельные законодательные акты РФ. Предлагается законодательно закрепить, что вновь строящиеся морские терминалы, осуществляющие перевалку пылящих навалочных грузов, должны быть оборудованы закрытыми зонами пересыпки, исключаящими вынос пыли во внешнюю среду. Авторы инициативы отмечают, что от жителей портовых городов поступают многочисленные обращения с жалобами на загрязнение окружающей среды при открытой перегрузке на морские суда пылящих навалочных грузов.

15 июля: [Президент России Владимир Путин призвал металлургов обратить внимание на вопросы экологических стандартов](#) для улучшения окружающей среды в промышленных центрах. «Многое ещё предстоит сделать для выхода на принципиально новые экологические стандарты для улучшения окружающей среды в промышленных центрах нашей страны», — сказал Путин в поздравлении металлургам с их профессиональным праздником.

25 июля: [Госдума РФ приняла закон об органической продукции](#). Документ вводит понятия «органическая продукция», «производители органической продукции» и «органическое сельское хозяйство» и регулирует нормы её производства, хранения, транспортировки, маркировки и реализации. Положения закона не распространяются на парфюмерию, косметику, лекарства, семена лесных растений, продукцию охоты и рыбалки (за исключением продукции аквакультуры). Предусматривается, что закон вступит в силу с 1 января 2020 года. С последней версией закона можно ознакомиться по [ссылке](#).

30 июля: [Минприроды РФ планирует до конца года сформировать цифровую карту всех объектов системы управления отходами](#). Об этом сообщил глава ведомства Дмитрий Кобылкин. «Скоро по всей стране начнётся строительство мусороперерабатывающих заводов, сортировочных комплексов. За всеми этими стройками, безусловно, надо будет наблюдать в постоянном режиме, что и как там происходит. Все контролировать сложно, но мы планируем это сделать с помощью ситуационных центров, веб-камер, космических технологий», — отметил министр природных ресурсов и экологии РФ.

Бизнес-практики

7 июля: [Экологический союз выпустил международное мобильное приложение Ecolabel Guide с функцией распознавания экомаркировок на упаковках](#). Ecolabel Guide – это продолжение проекта «Экополка» — гид по товарам с экомаркировками» с расширенными функциями и английской версией. Главными нововведениями стали умный сканер – инструмент распознавания экомаркировок на основе машинного обучения — и рейтинг экомаркировок, разработанный экспертами-экологами на основании подхода Программы ООН по окружающей среде. С помощью сканера пользователь отправляет на распознавание фотографию знака на упаковке и получает ответ, является ли данный знак экомаркировкой, заслуживающей доверия.

28 июля: [В Москве прошёл фестиваль ECO LIFE, в рамках которого прошло награждение лауреатов премии ECO BEST AWARD 2018](#) – независимой общественной награды, вручаемой за лучшие продукты и практики в области экологии и ресурсосбережения. Среди компаний, которые взяли на себя ответственность за популяризацию экологической культуры премии удостоились: компания Coca-Cola, СУЭК, МТС, МГТС, Polymetal International, Центр экономии ресурсов, Почта Банк, Интернет-магазин

«Деликатеска.ру», Телеканал 2x2, СтройТрансНефтеГаз, портал Teleprogramma.pro. Среди участников премии этого года отдельно отметили инфраструктурные проекты следующих компаний: Полус, Экомилк, ХК «СДС-Уголь», «Агротех», «Нестле Россия» Департамент Неспрессо, Газпромнефть -МНПЗ, ССТЭнергомонтаж.

Инфраструктура

19 июля: [Переработка коммунально-бытовых отходов на сегодняшний день в России не превышает 5%](#). Об этом заявил вице-премьер Алексей Гордеев на заседании комитета по экологии и охране окружающей среды. «Если сравнивать с европейскими странами, это в 15-16 раз меньше», — отметил Гордеев. Вице-премьер добавил, что национальный проект «экология», состоящий из 10 федеральных проектов, охватывает ряд тем, волнующих общество и бизнес, в том числе тему переработки отходов. Он уточнил, что координировать соответствующую работу будет министерство природных ресурсов.

Просвещение и образование в сфере устойчивого развития

3 июля: Экологическое движение «ЭКА» запустило [обучающий портал, с пошаговыми инструкциями для жителей многоквартирных домов по самостоятельной организации раздельного сбора отходов в своих дворах](#). Портал [мусорраздельно.рф](#) создан в рамках проекта «Люди вместе - мусор раздельно» при поддержке комитета общественных связей города Москвы. Зарегистрированные пользователи получают доступ к путеводителю с инструкциями и практическими советами, как убедить домоуправление или управляющую компанию в пользу раздельного сбора, как найти компанию для вывоза вторсырья для дальнейшей переработки, какие установить контейнеры.

19 июля: В Туле завершился форум «Сообщество», организованный Общественной палатой РФ, на тему [«Природа и общество: как достичь гармонии»](#). В ходе мероприятия российские эксперты обозначили ряд препятствий, которые затрудняют развитие в стране социального предпринимательства, а также представили технологии, которые содействуют решению экологических проблем. Рассуждая о развитии социального предпринимательства в Брянской области, руководитель Брянского областного бизнес-инкубатора, Елена Скляр также отметила, что в России мало экспертов в области социального предпринимательства.

РАЗНОЕ

5 июля: [Портал «Такие дела» и Гринпис России выпустили проект посвященный теме загрязнения воздуха](#). На специальном сайте «Непрозрачно, как воздух» собрана вся актуальная информация об этой проблеме. Авторы проекта доступным языком объясняют, как проверить качество воздуха в своем городе, реально ли это сделать, и перечисляют основные загрязнители и их воздействие на человека, дают рекомендации о том, как сделать воздух чище. Основная идея проекта в том, чтобы рассказать людям, что, хоть они не могут остановить промышленные производства, загрязняющие окружающую среду, но в силах уменьшить количество вредных выбросов от автотранспорта.

ЧТО ПОЧИТАТЬ

Case Study: зоны переработки пластиковых отходов Coca-Cola.

Утилизация мусора: как в Японии решили эту проблему, использовав опыт СССР.

ТОП-5 книжных новинок

Environmentally Responsible Supply Chains (Springer Series in Supply Chain Management), Atalay Atasu
Springer, July 2018

Автор представляет исследование группы учёных о реализации экологической ответственности с операционной точки зрения. В книге представлены два драйвера экологической ответственности - соблюдение требований регулирующих органов и прибыльность бизнеса. Данная работа освещает широкий спектр ключевых вопросов на стыке операционного менеджмента, экологической и социальной ответственности.

Creating Business Value and Competitive Advantage With Social Entrepreneurship (Advances in Business Strategy and Competitive Advantage), N. Oyuku Iyigun

IGI Global, July 2018

В данном пособии автор представляет последние исследования и практические решения в области социального предпринимательства. Основной фокус сделан на таких темах, как создание бизнес ценности, продвижение социального предпринимательства и внедрение программ по социальным изменениям.

Sustainable Tourism VIII (Wit Transactions on Ecology and the Environment), S. Syngellakis, U. Probstl-Haider, F. Pineda

WIT Press / Computational Mechanics, July 2018

В сборнике собраны доклады с выступления на 8-й Международной конференции по устойчивому туризму. На фоне развития туризма как отрасли экономики экономики, распространения знаний и человеческого благосостояния, данные собранные исследования позволяют найти ответы на вопрос о том, как сохранить естественный и культурный ландшафт через создание новых решений по минимизации негативного влияния туризма на экологию и социальных издержек.

Corporate Social Responsibility and Strategic Market Positioning for Organizational Success (Advances in Marketing, Customer Relationship Management, and E-services), Carlton Brown, Uzoechi Nwagbara

IGI Global, July 2018

Данная книга раскрывает разные подходы к пониманию взаимосвязи между бизнесом, маркетингом, технологиями, образованием и устойчивым развитием в рамках изучения таких дисциплин как бизнес стратегия, маркетинговая стратегия, корпоративная культура. Книга предназначена для бизнес менеджеров, практиков, коммерческих организаций, ученых и других.

New Challenges in Sustainable Development for Russia and the World, Natalia A. Piskulova, Victor I. Danilov-Danilyan

Cambridge Scholars Publishing, July 1, 2018

Авторы анализируют основные теоретические и практические аспекты концепции устойчивого развития и национальные модели устойчивого развития. Освещаются такие темы, как экологические проблемы, экологизация экономики, климатическая политика, международное сотрудничество в области устойчивого развития, участие правительств и бизнесов во внедрении устойчивого развития, роль общества.

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 16.08.2018 Пресс-конференция на тему: [«Раздельный сбор мусора в Московской области: реальность и перспективы»](#), Москва, Россия
- 18.08.2018 Экофестивель [«Представь зелёное»](#), Санкт-Петербург, Россия
- 12-14.09.2018 [Экотехнологии и оборудование XXI века – 2018](#), Казань, Россия
- 18.09.2018 [КСО Форум РБК](#), Москва, Россия
- 20-21.09.2018 [Байкальский экологический водный форум](#), Иркутск, Россия
- 30.09-03.10.2018 Международная конференция по устойчивому развитию [Sustainatopia](#), Москва, Россия
- 25.10.2018 Всемирный день экомаркировки [#WorldEcolabelDay](#)