

# *ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА*

Мониторинг тенденций и  
практик в области устойчивого развития бизнеса

Ноябрь 2018

Центр устойчивого развития бизнеса  
Институт исследований развивающихся рынков  
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ</b> .....	3
Международные тенденции и инициативы .....	3
Повестка развивающихся рынков .....	3
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ</b> .....	4
Устойчивые цепочки поставок.....	4
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши .....	4
Управление репутацией.....	4
<b>ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ</b> .....	4
<b>«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	5
<b>РОССИЯ</b> .....	5
Регулирование .....	5
Бизнес-практики .....	5
Инфраструктура .....	6
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития .....	6
<b>РАЗНОЕ</b> .....	6
<b>ЧТО ПОЧИТАТЬ</b> .....	6
<b>КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</b> .....	7

### Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

### Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. [www.school.skolkovo.ru](http://www.school.skolkovo.ru)

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)



## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### Международные тенденции и инициативы

1 ноября: [Британские исследователи из Оксфордского университета предлагают ввести обязательную маркировку экологического следа продуктов](#). По их мнению, маркировка позволит производителям измерять экологический след собственной продукции. При этом для мониторинга экологического следа компании смогут использовать бесплатные платформы, такие как Fieldprint или Cool Farm Tool. Подобные инструменты позволяют находить способы снижения экологического следа. Например, поставщики органических куриных яиц розничного торгового предприятия Costco при помощи одной из таких платформ [смогли](#) сократить свой углеродный след на 14%.

13 ноября: [Объём выбросов углекислого газа в мире, несмотря на усилия по охране окружающей среды, в прошлом году увеличился на 1,6%](#) и достиг рекорда, сообщается в ежегодном прогнозе Международного энергетического агентства (МЭА) World Energy Outlook 2018. Ожидается, что в текущем году данная тенденция сохранится. Это обусловлено повышением глобального спроса на энергоносители. Тем не менее, эксперты прогнозируют рост спроса на природный газ, сокращение потребления угля и активное развитие возобновляемой энергетики. Эксперты МЭА ожидают, что 45% глобального энергопотребления к 2040 году будет приходиться на возобновляемые источники энергии.

15 ноября: [Правительство Испании опубликовало новый климатический план](#), по которому страна должна полностью перейти на обеспечение электроэнергии из возобновляемых источников к 2050 году. Испания, пятая по величине экономика ЕС, должна перейти на 70% обеспечения электроэнергии из возобновляемых источников к 2030 году. К 2050 году Испания планирует получать из возобновляемых источников всю электроэнергию. Для того чтобы исключить из энергетики уголь, нефть и газ, Испания планирует прекратить выпуск лицензий на разведку невозобновляемых ресурсов, запретит фрекинг и откажется от новых субсидий на ископаемые виды топлива.

19 ноября: Участники 10-й сессии Комиссии ЮНКТАД [в Женеве обсудили ключевые вопросы по торговле и развитию, связанные с созданием более устойчивого развития](#). К этой сессии секретариат ЮНКТАД выпустил [записку](#) «Торговля, многостороннее сотрудничество и устойчивое развитие», в которой представлены основные тренды международной торговли, освещена роль торговли в достижении Целей устойчивого развития, а также обозначены области для реализации совместных проектов. В записке отмечается, что торговля является неотъемлемой частью устойчивого экономического, социального и экологического развития.

29 ноября: [WWF Германия опубликовала отчёт «Бум в сырьевой промышленности: между прибылью и убытками»](#), который выдвигает опровержения против того, что одних только отраслевых действий достаточно, чтобы перевести мировой промышленный горнодобывающий сектор на путь устойчивого развития. Сосредоточившись на анализе сталелитейного и алюминиевого секторов, авторы заявляют, что «существует необходимость в принятии глобальных стратегий для управления экологическими последствиями, связанными с горнодобывающей промышленностью». Согласно анализу WWF более 50 крупнейших горнодобывающих и металлургических предприятий, даже лучшие из компаний отстают в плане внедрения практик устойчивого развития.

### Повестка развивающихся рынков

27 ноября: [Китай планирует расширить список подпадающих под запрет на импорт твёрдых отходов](#). В июле 2017 года страна ввела первые ограничения на ввоз 24 видов вторсырья в рамках кампании по борьбе с иностранным мусором. С 31 декабря 2018 года вступает в силу законодательный акт, который увеличивает перечень подлежащих запрету на импорт твердых отходов ещё на 32 категории. В частности, запрет на ввоз наложен на электронные и механические части вычислительных устройств, морские суда, автомобильные запчасти, отходы и лом из нержавеющей стали и титана, остатки древесины.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

### Устойчивые цепочки поставок

13 ноября: [Девять морских грузоперевозчиков создадут новую платформу для коммуникации и учёта на основе блокчейна](#). Открытая цифровая система управления носит название Global Shipping Business Network (GSBN, Глобальная транспортная бизнес-сеть) и направлена на повышение прозрачности бизнеса в отрасли грузоперевозок. Планируется, что платформа станет доступной в декабре 2018 года.

### Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

6 ноября: [Париже состоялось вручение премии Sustainable Beauty Awards-2018 за экологичные достижения в области косметики](#). В этом году Neal's Yard Remedies (Лондон) и Weleda поделили первые места в категориях Sustainable Pioneer и Sustainable Leadership. Британская натуральная марка Neal's Yard Remedies в этом году отмечает десятилетие своей программы CO<sub>2</sub>-нейтрал. Швейцарская Weleda была премирована в Париже за ряд достижений в области экологии и свои социальные инициативы, в том числе, за программу с амбициозными целями по устойчивому развитию, которую компания стремится полностью воплотить в жизнь к 2022.

30 ноября: [H&M объявил победителя H&M Design Award 2019, ежегодной премии среди молодых талантов](#). Призёром объявлена Прия Алувалия (Priya Ahluwalia) – основательница бренда и магистр искусств Вестминстерского университета в Лондоне. Свою коллекцию девушка создала из переработанных материалов, показав, что будущее за экологичными материалами и технологиями. В качестве приза Прия получила 50 тысяч евро на развитие собственного бренда.

### Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

10 ноября: Дизайнер и активист по правам животных [Стелла Маккартни \(Stella McCartney\) возглавит инициативу ООН по внедрению программы устойчивого развития моды](#), которая будет бороться с экологической и климатической деградацией, вызванной индустрией моды. Инициатива будет включать в себя стратегии развития производства с меньшим уровнем выброса углекислого газа – одним из главных факторов изменения климата. Положение об устойчивом развитии представят 10 декабря 2018 года на конференции в Польше, его собираются подписать ведущие компании по производству одежды.

13 ноября: [P&G опубликовала Отчёт о корпоративной социальной ответственности за 2018 год](#). Среди достижений корпорации отмечены: успешное развитие программы «Безопасная питьевая вода для детей» (Children's Safe Drinking Water Program), в рамках которой было распределено более 14 миллиардов литров чистой питьевой воды для тех, кто в ней нуждается; оказание брендами P&G помощи тем, кто пострадал от ряда стихийных бедствий; запуск рекламных кампаний, позитивно изображающих людей с разными предпочтениями; в Устав P&G были добавлены положения о модернизации условий отпуска по уходу за детьми сотрудников компании в рамках программы Flex@Work и др.

### Управление репутацией

12 ноября: [Руководство Google заявило, что вскоре в компании будет изменена система подачи жалоб на сексуальные домогательства на работе](#), а процесс их рассмотрения будет включать в себя предоставление поддержки пострадавшим. Представители Google рассказали о нововведениях в ответ на забастовку сотрудников, произошедшую после очередного увольнения одного из работников. Компания будет предоставлять более подробную информацию о расследованиях сексуальных домогательств и их результатах: этому будет посвящён один из разделов внутреннего отчёта.

13 ноября: [Производителя шоколадных батончиков Mondelez обвинили в разрушении среды обитания орангутана](#). За два года поставщики компании вырубili 70 тыс. га дождевых лесов для производства пальмового масла. Соответствующие выводы содержатся в исследовании Greenpeace. По заявлениям Mondelez, компания с 2013 года закупает только ответственно добытое пальмовое масло. Однако согласно данным исследования, почти 95% используемого производителем ресурса сертифицировано по «самой слабой из моделей сертификации». Это означает, что поставщики Mondelez не контролируются какими-либо инициативами по устойчивому развитию.

## ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

15 ноября: Стартап из штата Техас, США [SNSTech создал алюминиевую банку для напитков SipNShut, которая полностью перерабатывается](#). Также ёмкость сконструирована таким образом, что её можно закрывать. Банка разработана для стандартных линий розлива, поэтому конвейерам не потребуются дополнительных модификаций. Банка изготавливается из алюминиевого сплава 5182, а не из смеси металла и пластмассы, поэтому она на 100% подлежит переработке. Ожидается, что изобретение появится на полках магазинов в следующем году.

## «ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

6 ноября: Американский автопроизводитель [Ford приобрёл калифорнийский стартап по прокату электросамокатов Spin](#), планируя вступить в борьбу за этот сегмент рынка. Таким образом, Ford станет первым автопроизводителем, пришедшим на рынок микромобильности. Ford не раскрыл данные об объёме сделки по покупке Spin, основанного два года назад и представленного на семи рынках. По данным издания Axios, автопроизводитель заплатил за сервис около 40 млн долларов. Ford планирует, что его сервис проката электросамокатов будет работать более чем в 100 городах по всему миру к 2020 году.

## РОССИЯ

### Регулирование

27 ноября: Страны Евразийского экономического союза, в который также входит Россия, [договорились упразднить транспортный налог для владельцев электрокаров до 2020 года](#), а также ввести ряд других льгот. Соответствующее распоряжение о плане мероприятий по стимулированию производства и использования электромобилей было утверждено в рамках заседания Евразийского межправительственного совета. План предполагает, что помимо освобождения от уплаты транспортного налога, владельцы электрокаров смогут бесплатно парковаться на тех местах, где есть соответствующие зарядные устройства, бесплатно проезжать по платным дорогам, беспрепятственно передвигаться по полосам для общественного транспорта.

### Бизнес-практики

1 ноября: [Компания P&G сообщила о полном переходе в России на безотходное производство](#). В России работают два завода P&G – в Санкт-Петербурге и Новомосковске Тульской области. Первым заводом P&G в России, который получил статус ZMWTL (Zero Manufacturing Waste to Landfill – полностью безотходное производство), в 2017 году стал завод компании в Санкт-Петербурге. Теперь компания объявила о переходе на безотходное производство в Новомосковске. С 2018 года более 9000 тонн производственных отходов в год будут полностью перерабатываться и не попадут на полигоны.

3 ноября: [В Москве прошёл экофестиваль Green Day](#), в рамках которого состоялась церемония награждения победителей Премии Green Awards, а также независимого Всероссийского рейтинга средств натуральной косметики Green Rating. Партнёрами мероприятия выступили Альфа-банк и компания Flovera. В рамках Премии в категории «Успеха бизнеса» компания Duracell победила в номинации «Лучший корпоративный экопроект», 4fresh - в номинации «Лучший интернет-магазин натуральных товаров», Natura Siberica - в номинации «Массовая распространенность / доступность натурального бренда», Bite - в номинации «Международное признание российского ЗОЖ-бренда». С полным списком победителей можно ознакомиться [на сайте](#).

15 ноября: Инвестиционная компания O1 Properties в честь Дня вторичной переработки, который ежегодно отмечается 15 ноября, [провела акцию по приёму на вторичную переработку бумаги](#), пластика, металла, стекла и упаковки Tetra Pak в московских бизнес-центрах, собственником которых является инвесткомпания. Партнёром акции выступила компания «Сфера Экологии», которая организует системы раздельного накопления отходов на столичных объектах коммерческой недвижимости.

29 ноября: Музей современного искусства [«Гараж», расположенный в московском Парке Горького, объявил о разработке программы устойчивого развития](#). Одна из ее ключевых целей - существенное

сокращение воздействия на климат. Для реализации программы была создана инициативная группа во главе с директором, в которую вошли сотрудники разных департаментов.

30 ноября: Состоялось Заседание Совета РСПП по нефинансовой отчетности, на котором [процедуру общественного заверения прошёл годовой отчёт EVRAZ PLC за 2017 год и отчёт о КСО компании «Металлоинвест» за 2017](#). Отчёт EVRAZ характеризует основные направления и масштабы деятельности компании, отражает ответственную деловую практику, интеграцию принципов устойчивого развития и КСО в корпоративное управление. Отчёт КСО компании «Металлоинвест» за 2017 год содержит значимую информацию по ключевым направлениям ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса.

## Инфраструктура

29 ноября: [Инновационные решения Франции по развитию «умных» городов будут применены в России](#). Об этом сообщила пресс-служба Минстроя РФ. Соответствующие соглашения подписали директор российской ассоциации «ЖКХ и городская среда» Алексей Макрушин и генеральный директор «инвестиционного агентства Большого Парижа» Александр Миссофф (Alexandre Missoffe). В ведомстве отметили, что французская сторона намерена сформировать команду, которая предложит технические решения по развитию территорий России, участвующих в программе «Умный город». В частности, стартовыми площадками могут выступить Самарская область и город Тольятти.

## Просвещение и образование в сфере устойчивого развития

7 ноября: В Москве прошёл Всероссийский форум «Лучший опыт — для лучшей жизни!», приуроченный к Всемирному дню качества. В рамках форума [прошёл Круглый стол «Стандартизация в органическом сельском хозяйстве. Что нас ждёт после вступления в силу закона об органическом производстве?»](#). Организаторами Круглого стола стали Всероссийская организация качества и Национальный органический союз. Одной из центральных тем стало обсуждение вопросов, связанных с вступлением в силу с 1 января 2020 года Федерального закона «Об органической продукции». Участники Круглого стола обсудили вопросы, решить которые необходимо до вступления в силу закона об органическом производстве.

## РАЗНОЕ

7 ноября: [Британский толковый словарь Collins назвал словом 2018 года прилагательное single-use](#), что в переводе означает «одноразовый». Его употребление за последние пять лет увеличилось в четыре раза. Слово «одноразовый» словарь трактует в контексте экологии: оно описывает предметы, неконтролируемое распространение которых становится причиной загрязнения окружающей среды и влияет на пищевую цепочку живых организмов. Словом прошлого, 2017, года Collins выбрал выражение fake news («фейковые новости»), которое активно использует президент США Дональд Трамп. До этого словом года был Brexit.

27 ноября: [Посольство Великобритании в РФ объявило семидневный конкурс 7 Days Green Challenge](#). Все желающие могут поделиться в Facebook своей историей о том, что делают для сохранения планеты, и получить призы. Участникам челленджа предлагается рассказать о своем экологичном опыте на своей странице, добавив хэштег #GreenIsGreat и отметив страницу @UKinRussia. Альтернативно можно отправить личное сообщение на страницу. Автор лучшей истории получит приз - экологичный набор для ежедневного использования и приглашение в Резиденцию Посла Великобритании на мероприятие Future of Sustainability.

30 ноября: [Принимаются заявки на участие в ежегодном Глобальном фестивале действий для устойчивого развития](#) (Global Festival of Action for Sustainable Development). Дедлайн для подачи заявки - 14 января 2019. Фестиваль пройдет в г.Бонн, Германия, со 2 по 4 мая 2019. В 2019 году организаторы предлагают участникам самим создать программу фестиваля и отправить заявку на участие, описав свою идею - будь то выступление, воркшоп, презентация проекта или что-то креативное. Заявки на участие принимаются по семи взаимосвязанным темам: мобилизация, сторителлинг, кампании, визуализация, связи, инклюзивность и креативность. Подробная информация [на сайте](#) фестиваля.



## ЧТО ПОЧИТАТЬ

Глобальная группа экспертов по сельскому хозяйству и продовольственным системам в интересах питания опубликовала краткий обзор [«Предотвращение продовольственных потерь и пищевых отходов в продовольственной системе: политические действия для обеспечения высококачественных диет»](#).

Исследование [How Investors Are Changing Responsible Food](#)

### ТОП-5 книжных новинок

[Strongly Sustainable Societies](#), Karl Johan Bonnedahl, Pasi Heikkurinen  
Routledge Publishing, 2018

*Книга выдвигает теорию о «сильном» устойчивом развитии и предлагает практические и теоретические альтернативы сегодняшним неустойчивым обществам. Авторы исследуют и продвигают пути решения различных задач человечества новыми устойчивыми методами.*

[Women-led Firms on the Web: Challenges and Solutions](#), Kati Suominen  
International Centre for Trade and Sustainable Development, 2018

*В работе оценивается положение женщин, занимающихся электронной коммерцией, а также рассматриваются проблемы управления, с которыми сталкиваются менеджеры компаний (в том числе мужчины и женщины) в отдельных странах Африки, Южной Азии и Юго-Восточной Азии, и предлагаются варианты решения проблем для международных фирм электронной коммерции, возглавляемых женщинами.*

[Routledge Handbook of Development Ethics](#), Jay Drydyk, Lori Keleher  
Routledge Publishing, 2018

*Издание вводит понятие «этики развития» и рассматривает различные способы того, как наряду с экономическим развитием достигнуть улучшение благосостояния людей, справедливое распределение выгод от развития, экологическую устойчивость, содействие правам человека и другие.*

[How the G20 Can Help Sustainably Reshape the Global Trade System: A Compilation of Analysis](#)  
International Centre for Trade and Sustainable Development, 2018

*Сборник коротких статей, в которых рассказывается о том, как «Большая двадцатка» может помочь изменить форму мировой торговой системы и перевести её на путь более устойчивого развития.*

[Common Threads. Designing Impactful Engagement](#), Rebecca O'Neill  
SustainAbility report, 2018

*В рамках исследований по вовлечению заинтересованных сторон издание SustainAbility решило изучить корпоративное взаимодействие в четырёх секторах: пищевая индустрия и проблема пластиковых отходов; климатические риски в финансовой сфере; переход на чистую энергию; ответственный поиск и разработка новых технологий.*

## КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 2-14.12.2018      Климатическая конференция [COP24](#), Катовице, Польша
- 3-7.12.2018      [Неделя устойчивого развития в МГИМО](#), Москва, Россия
- До 19.01.2019    Приём заявок на участие в ежегодном Глобальном фестивале действий для устойчивого развития [Global Festival of Action for Sustainable Development](#), Бонн, Германия