



# ***ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА***

Мониторинг тенденций и  
практик в области устойчивого развития бизнеса  
Сентябрь 2019

Центр устойчивого развития бизнеса  
Институт исследований развивающихся рынков  
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ</b> .....	3
Международные тенденции и инициативы .....	3
Повестка развивающихся рынков .....	3
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ</b> .....	4
Устойчивые продукты и новые рыночные ниши .....	4
Управление репутацией.....	4
<b>ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ</b> .....	4
<b>«ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	5
<b>РОССИЯ</b> .....	5
Регулирование .....	5
Бизнес-практики .....	5
Просвещение и образование в сфере устойчивого развития .....	6
<b>РАЗНОЕ</b> .....	6
<b>ЧТО ПОЧИТАТЬ</b> .....	6
<b>КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ</b> .....	7

### Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

### Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. [www.school.skolkovo.ru](http://www.school.skolkovo.ru)

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)



## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### Международные тенденции и инициативы

3 сентября: [Принц Гарри возглавит глобальную инициативу по устойчивому туризму](#), объединяющую компании, потребителей и местные сообщества, в надежде сделать индустрию туризма более экологически ответственной. Инициатива под названием «Travalyst» осуществляется уже на протяжении трех лет. Ранее Герцог Саксесский уже провел официальные партнерские встречи с группой туристических компаний, включая Booking.com, Ctrip, Skyscanner, TripAdvisor и Visa.

19 сентября: [Столица Австралии, Канберра, станет первым городом за пределами Европы, который перешел на потребление 100% возобновляемой энергии](#). Согласно отчету аналитического центра по вопросам политики Австралийского института Канберры, с 1 января 2020 года Канберра присоединится к семи другим округам по всему миру, которые производят или покупают эквивалент своего общего потребления электроэнергии из возобновляемых источников.

23 сентября: [Одной из главных тем повестки Генассамблеи ООН 2019 стала проблема изменения климата. На Саммите ООН по климату 77 различных стран обязались сократить выбросы парниковых газов до нуля к 2050 году, однако крупные страны по-прежнему не взяли на себя серьезных обязательств. Одним из самых важных событий Саммита стало выступление шестнадцатилетней активистки из Швеции Греты Тунберг, которая обвинила мировых лидеров в пренебрежении экологическими и климатическими угрозами.](#)

24 сентября: [Всемирный экономический форум и Energy Transitions Commission запустили платформу «Mission Possible Platform» для достижения нулевого выброса углерода к середине столетия для предприятий тяжелых отраслей промышленности и транспорта. Платформа будет принимать ряд климатических инициатив, объединяя лидеров бизнеса для принятия конкретных действий по достижению климатической нейтральности в сотрудничестве с сетью экспертов и политических деятелей.](#)

26 сентября: [Эдинбург стал первым городом Великобритании, который стал членом инициативы развития «устойчивых городов».](#) Эдинбург стал частью глобального движения, объединяющего города, стремящиеся к устойчивости, процветанию и инклюзивности. Программа «Cities CAN B» включает Барселону (Испания), Кордову (Аргентина) и Асунсьон (Парагвай).

### Повестка развивающихся рынков

1 сентября: [Самый населенный штат Индии объявил о полном запрете пластиковых пакетов.](#) Правительство крупнейшего по населению индийского штата Уттар-Прадеш (порядка 200 млн человек) запретило с 1 сентября все пластиковые пакеты толщиной менее 50 микрон, в которые магазины обычно расфасовывают пищевые продукты и другие товары. Правительство штата выпустило распоряжение, по которому нарушителям запрета грозит штраф до 100 тыс. рупий (\$1,4 тыс.), а за систематическое нарушение запрета - тюремное заключение до шести месяцев.

9 сентября: [Вьетнамская столица избавится от вредных для окружающей среды производств.](#) Вьетнамская столица Ханой намерена в ближайшем будущем полностью избавиться от производств, так или иначе наносящих ущерб окружающей среде. Как сообщили в Министерстве природных ресурсов и защиты окружающей среды республики, все предприятия и компании, деятельность которых приводит к появлению токсичных отходов или к вредным выбросам в атмосферу, будут выведены за пределы городской черты и разместятся в специально создаваемых промышленных кластерах.

18 сентября: [Министерство антимонопольного регулирования и торговли \(МАРТ\) Республики Беларусь обязал магазины продавать бумажные посуду и пакеты.](#) Изменения коснутся также заправок и павильонов: в торговом объекте должны предложить от одного до четырех наименований такого товара. Ассортиментный перечень товаров, которые обязательно должны продаваться в магазинах, откорректирован в Беларуси, соответствующее постановление МАРТ опубликовано на Национальном правовом интернет-портале. Согласно постановлению, в перечень товаров, которые обязательно должны присутствовать на полках

магазинов, теперь включены мешки (пакеты), одноразовая посуда и столовые приборы, изготовленные из бумаги.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

### Устойчивые продукты и новые рыночные ниши

12 сентября: [Marks&Spencer вырастит зелень прямо в супермаркете](#). В рамках нового партнерства Marks&Spencer представит городское сельское хозяйство во всех своих продовольственных магазинах в Лондоне. Покупатели смогут найти в магазине ассортимент свежих трав, выращиваемых на вертикальных фермах. Первым магазином, в котором реализована новая концепция городского сельского хозяйства, является недавно открывшийся магазин M&S Clapham Junction на юго-западе Лондона. В рамках нового партнерства с городской фермерской платформой Infarm к концу года концепция будет развернута еще в шести лондонских магазинах M&S Food.

19 сентября: [Uniqlo выпустит одежду из пластиковых бутылок](#). Изделия будут производиться в сотрудничестве с компанией Toray Industries, занимающейся технологиями в области органической синтетической химии. Коллекция, ориентированная на покупателей, которые заботятся о природе, будет продаваться по всему миру, в том числе в России, однако первыми экологичную одежду станут носить спортсмены, у которых заключены контракты с Uniqlo.

25 сентября: [Американский бренд Ralph Lauren выпустил коллекцию своих культовых поло, полностью изготовленных из переработанного пластика](#). В настоящее время фирма планирует сделать свое производство более экологичным.

26 сентября: [McDonalds' запустит в Канаде тестовые продажи бургера с котлетой из растительного мяса Beyond Meat](#). Бургер будет называться P. L. T., что расшифровывается как Plant. Lettuce. Tomato (Растение. Лист салата. Томат). Это отсылка к названию другого бургера, который выпускает McDonald's, – В. L. T., в котором первое слово (васон – «бекон»), заменено на слово «растение». Эксперимент будет запущен на юго-западе канадской провинции Онтарио. Он стартует 30 сентября и продлится 12 недель.

### Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

23 сентября: [Компания Mars объявила о запуске новой инициативы #PledgeForPlanet](#). В рамках этой инициативы Mars обязуется и дальше сокращать выбросы парниковых газов в соответствии с наиболее амбициозной целью Парижского соглашения - ограничить повышение глобальной температуры до 1,5 градуса Цельсия.

25 сентября: [Одна из крупнейших круизных компаний Норвегии, Norwegian Encore, приняла решение отказаться от воды в пластиковой упаковке](#). Третья по величине круизная компания в мире, намерена перевести свой флот на бумажную картонную упаковку для воды к 2020 году.

### Управление репутацией

30 сентября: [Супермаркеты Великобритании сокращают использование пластиковой упаковки, запуская в стране так называемую «Go Nude» революцию](#). Следуя принципам ответственного потребления, крупные брендовые магазины начали предпринимать шаги, чтобы сократить и в дальнейшем полностью исключить использование пластика для упаковки продуктов. Кампании «Nude zones» и «Food in the Nude» уже успешно реализуются в Новой Зеландии и Южной Африке, где многие свежие фрукты и овощи выращиваются в относительно доступных местах, что помогает также улучшить систему поставок.

## ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

12 сентября: [Молочные бутылки становятся байдарками: новая технология переработки пластика](#). Пластиковые бутылки из-под молока или минеральной воды в итоге могут стать байдарками, каноэ или резервуарами для молока. Чтобы это осуществилось необходимо применить новейшую технологию переработки пластиковых отходов, предложенную исследователями Центра устойчивого развития бизнеса, [sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

Королевского университета Балфеста. Метод считается новаторским, он включает в себя процесс, получивший название ротационного формирования. Его потенциал — перерабатывать огромные объемы пластмассы.

## «ОТВЕТСТВЕННЫЕ» ИНВЕСТИЦИИ

24 сентября: [Британская фирма Everledger, занимающаяся цепочками поставок, привлекла 20 миллионов долларов в рамках нового раунда финансирования.](#) Новое финансирование поможет Everledger продолжать улучшать прозрачность, устойчивость и прослеживаемость в глобальных цепочках поставок. Линн Кемп, основатель и генеральный директор Everledger, также подчеркнула важность участия китайского интернет-гиганта Tencent, обрисовав потенциальные возможности сотрудничества с компанией.

## РОССИЯ

### Регулирование

12 сентября: [В России формируется система сертификации в области органического сельского хозяйства.](#) В январе 2020 года вступает в силу федеральный закон №280-ФЗ «Об органической продукции и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 3 августа 2018 года. [Минсельхоз](#) России получил от [Роспатента](#) исключительные права на товарный знак органической продукции. Он будет представлять собой белый лист на зеленом фоне с надписью «Органик» на кириллице и латинице, сообщили в пресс-службе министерства. Наличие данного знака на товаре будет информировать потребителей о том, что продукт и его производство соответствуют национальным стандартам органического земледелия.

23 сентября: [Россия стала стороной Парижского соглашения по климату](#) с оговоркой. Страна не будет нести финансовых обязательств в рамках соглашения. Российская делегация прибыла на Саммит ООН по климату с обещанием «вести учет своих лесов». Постановление о присоединении к Парижскому соглашению по климату было подписано 21 сентября 2019 года.

27 сентября: [Роскачество предлагает расширить список контролируемых пестицидов в России.](#) Предлагается дополнить существующий список более чем на 100 наименований наиболее активно используемых пестицидов. Данная мера направлена на обеспечение продовольственной безопасности страны и положительно скажется на качестве реализуемой продукции на российском рынке.

### Бизнес-практики

5 сентября: [В России появится «Лига зеленых брендов».](#) С такой инициативой к российскому бизнесу обратилась Ирина Бахтина, вице-президент по устойчивому развитию бизнеса и корпоративным отношениям компании Unilever, от имени косметического бренда «Чистая линия». Движение объединит компании, выступающие за внедрение принципов устойчивого развития в свои бизнес-модели. Такое решение было принято на Восточном Экономическом Форуме в рамках панельной дискуссии «Время Лиги зеленых брендов», где участники обсудили, как объединить ответственных производителей и совместно продвигать принципы устойчивого развития на отечественном рынке.

26 сентября: [ИКЕА будет принимать на переработку старую мебель.](#) Компания ИКЕА начнет в России принимать мебель, бывшую в употреблении. Ее будут перерабатывать или раздавать нуждающимся, сообщил глава российского подразделения ретейлера Понтус Эрнтелл. Пилотный проект будет запущен в Петербурге до конца 2019 года. Сданную там мебель будет перерабатывать фабрика компании в Великом Новгороде. Принимать будут мебель любого производства.

30 сентября: [Онлайн-магазин «Перекресток» будет забирать у клиентов пластиковые пакеты.](#) Онлайн-супермаркет «Перекресток» в тестовом режиме начал забирать у покупателей пластиковые пакеты, в которых привезли заказ тем клиентам, кто воспользовался услугой доставки продуктов на дом. Это будут делать с целью переработки, которой займется компания «Бридж-Трейдинг».

## Просвещение и образование в сфере устойчивого развития

4-5 сентября: [в Воронеже прошла III международная научно-практическая конференция «Зеленая инфраструктура городской среды: современное состояние и перспективы развития»](#). Первый день форума был посвящён анализу климатической повестки современного города. Среди ключевых сессий – дайджест актуальных научных исследований, резервы для климата и возобновляемые источники энергии, а также примеры эффективных механизмов муниципального управления и корпоративных стратегий в сфере охраны природы.

30 сентября: [Пластик, уходи: как принять участие в исследовании пластикового загрязнения в России](#). Гринпис и «Такие дела» запустили медиакампанию против одноразового пластика. Проект «Пластик, уходи» рассказывает, чем вреден пластик и как в последние годы с ним борются в разных странах мира, а также призывает принять участие в пластиквотчинге — общественном мониторинге пластикового загрязнения на берегах и пляжах. В общественном мониторинге пластика может принять участие каждый, необходимо только [оставить заявку](#) на странице проекта.

## РАЗНОЕ

20 сентября: [Всемирный экономический форум в партнерстве с Программой развития Организации Объединенных Наций \(ПРООН\) объявил о новой рамочной программе Стратегической ценностей \(Strategic Value Framework\)](#), чтобы помочь заинтересованным в глобальных цепочках поставок сторонам, понять и своевременно реагировать на последствия сбоев, вызванных появляющимися технологиями, природными катаклизмами и последствиями изменения климата, а также напряженностью на глобальном рынке.

24 сентября: [Группа компаний Aker и Всемирный экономический форум объявили о создании Центра четвертой промышленной революции в Норвегии \(C4IR Norway\)](#), посвященного использованию технологических достижений для сохранения океанов и минимизации воздействия на окружающую среду океаническими отраслями. Посредством государственно-частного партнерства Центр будет разрабатывать рекомендации по управлению и решению для устойчивой и прибыльной экономики океана, используя цифровые технологии - от искусственного интеллекта до блокчейна.

## ЧТО ПОЧИТАТЬ

[Специальный доклад Financial Times: “Какой будет жизнь в 2050?”](#)

[Доклад Генерального Секретаря ООН: “Report of the Secretary-General on SDG Progress 2019 Special Edition”](#)

### Книжные новинки

#### **Philosophy of Management and Sustainability: Rethinking Business Ethics and Social Responsibility in Sustainable Development**, Jacob Dahl Rendtorff, September 2019

*Основываясь на междисциплинарном научном подходе, автор пытается углубить и улучшить понимание концепции Целей устойчивого развития ООН и практик устойчивого менеджмента. Объединяя исследовательские дисциплины философии, управления бизнесом и устойчивого развития, этот труд представляет собой настольную книгу как для представителей академического сообщества, так и для руководителей компаний.*

**Advancing the Common Good: Strategies for Businesses, Governments, and Nonprofits**, Philipp Kotler, September 2019

Книга содержит истории о выдающихся реформаторах, борющихся за общее благо, вдохновляя заинтересованных читателей и избирателей, помогая понять, какие практики, действия и предложения существенно повысят благосостояние граждан в современном обществе.

**Forging a Sustainable Future for Asian Cities: Case Studies on Urban Regeneration**, Chye Kiang Heng (Editor), Lai Choo Malone-lee (Editor), Rita Padawangi (Editor), September 2019

В своей книге авторы собирали и проанализировали как огромное количество примеров негативных факторов и проблем развития городов, а также примеры успешных практик их решений на разных этапах городской жизни. Эта книга, будучи предназначенной для исследователей и практиков в области устойчивого развития городов, содержит тематические исследования, полученные в результате тщательной полевой работы и анализа тенденций и концепций урбанистики.

**Environmental Planning Handbook 1st Edition**, Thomas L. Daniels (editor), September 2019

Охрана окружающей среды является одной из важнейших глобальных проблем, которая во многом зависит от эффективных и своевременных действий, предпринимаемых на местном уровне. В своей книге авторы комплекс экологических проблем, анализируют текущие усилия по обеспечению устойчивого развития, а также предлагают пошаговые инструкции для местных органов власти по включению повестки целей устойчивого развития с целью повышения качества окружающей среды в местные и региональные проекты.

## КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

- 23.09. 2019      Саммит ООН по климату, Нью Йорк, США
- 24-25.09.2019    [SDG Summit](#), Нью Йорк, США
- 26.09.2019      [High-level Dialogue on Financing for Development](#), Нью Йорк, США
- 02.10.2019      Лекция [Глобальные тренды и стратегии устойчивого городского развития на примере успешных практик Европейского Союза](#)
- До 25.10.2019    Приём заявок на [Премию Правительства Москвы в области охраны окружающей среды](#), Москва, Россия
- До 01.12.2019    [Экофорум «Грядущий мир»](#), музей GARAGE, Москва