

ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА

Мониторинг тенденций и
практик в области устойчивого развития бизнеса
Декабрь 2020

Центр устойчивого развития бизнеса
Институт исследований развивающихся рынков
бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS)



ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ	3
Международные тенденции и инициативы	3
Повестка развивающихся рынков	3
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ	3
Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду	3
Управление репутацией	4
ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ	4
ОТВЕТСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ	4
РОССИЯ	5
Регулирование	5
Бизнес-практики	5
РАЗНОЕ	7
ЧТО ПОЧИТАТЬ	7

Центр устойчивого развития бизнеса

Центр был основан на базе Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления СКОЛКОВО в 2015 году при поддержке компаний Unilever и International Paper как центр экспертизы в области международных и российских практик устойчивого развития. Деятельность Центра направлена на проведение проблемно-ориентированных междисциплинарных исследований в области устойчивого развития бизнеса, разработку профильных образовательных программ, а также создание независимой платформы для регулярного диалога бизнеса, академического сообщества, некоммерческих организаций и органов государственной власти. Email: sustainability@skolkovo.ru

Московская школа управления СКОЛКОВО

Одна из ведущих частных бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества. В состав партнеров учредителей школы входят 10 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. За десять лет обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО прошли свыше 12 000 слушателей. На образовательных программах преподают 150 профессоров мирового уровня. Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки. www.school.skolkovo.ru

Позиция Центра устойчивого развития бизнеса СКОЛКОВО может расходиться с мнениями авторов новостей, приведенных в мониторинге. Все материалы данного документа носят исключительно справочный характер, Центр не несет ответственности за возможные последствия, прямо или косвенно связанные с их использованием при принятии управленческих решений.

В случае заинтересованности в сотрудничестве и публикации текста мониторинга или его частей, просьба связаться с Центром устойчивого развития бизнеса по адресу sustainability@skolkovo.ru



ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

Международные тенденции и инициативы

1 декабря: [Американская биржа NASDAQ внесла на рассмотрение в Комиссию по ценным бумагам и биржам США новые правила о разнообразии и прозрачности состава директоров компаний, торгующихся на бирже](#). Новые правила предполагают присутствие в составе совета директоров каждой компании минимум одного человека, идентифицирующего себя как женщина, и одного из «недопредставленного меньшинства» (underrepresented minority). К последней категории, уточняет в пресс-релизе NASDAQ, относятся те, кто считает себя как афроамериканцем, латиноамериканцем, азиатом, коренным американцем или представителем коренного населения Аляски, Гавайских островов или островов Тихого океана, а также представителем двух и более рас или этнических групп. К этой же группе причисляются представители ЛГБТК+.

4 декабря: [Датский парламент отменил последний раунд лицензирования и все будущие тендеры, которые дают компаниям право искать и добывать нефть в Северном море](#). Данная инициатива принята в рамках плана поэтапного отказа от добычи ископаемого топлива к 2050 году. Это решение обойдётся Дании примерно в 2,1 млрд долларов США по оценкам министерства энергетики. Страна стремится сократить выбросы парниковых газов на 70% к 2030 году и достичь нулевого уровня выбросов к 2050 году.

10 декабря: [Альянс владельцев углеродно-нейтральных активов \(Net-Zero Asset Owner Alliance\) совместно с Институтом устойчивого будущего \(Institute for Sustainable Futures\) Сиднейского технологического университета смоделировал траектории по выходу на углеродную нейтральность к 2050 году для основных секторов экономики](#). Траектории содержат в себе пятилетние интервалы с целями по выбросам парниковых газов, энергоёмкости и углеродному следу. Данный инструмент может использоваться инвесторами в качестве руководства для определения целей в области устойчивого развития и создания бенчмарков.

17 декабря: [Джо Байден анонсировал команду чиновников, ответственных за борьбу с изменением климата](#). Команда из профессионалов в области защиты окружающей среды "будет готова в первый же день противостоять угрозе исчезновения климата с помощью единого национального ответа, основанного на науке и равенстве", - прокомментировал Байден. В ближайших планах – рассмотреть запрет на технологию гидроразрыва пласта при добыче нефти и газа, что может негативно сказаться на отрасли нефти и газа в США.

Повестка развивающихся рынков

14 декабря: [Кыргызская Республика представит проект резолюции «Природа не знает границ: трансграничное сотрудничество - ключевой фактор в сохранении и устойчивом использовании биоразнообразия» в ходе 75-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН в 2021 году](#). Об этом заявила постоянный представитель Кыргызской Республики Миргуль Молдоисаева в ходе Международного дня гор.

30 декабря: [Министерство энергетики Азербайджана и компания из Саудовской Аравии ACWA Power подписали соглашение о строительстве ветряной электростанции мощностью 240 МВт](#). Использование возобновляемых источников энергии (ВИЭ) определено президентом страны как одно из приоритетных направлений развития энергетики. К настоящему времени Азербайджан установил партнёрские отношения с девятью международными энергетическими компаниями для расширения использования ВИЭ в соответствии с указом президента «Об ускорении реформ в энергетическом секторе», подписанным в 2019 году. В настоящее время 92% электроэнергии в Азербайджане производится из традиционных источников энергии.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ

Операционная эффективность и снижение воздействия на окружающую среду

7 декабря: [Горнодобывающий гигант Glencore планирует достичь нулевых выбросов к 2050 году за счёт сокращения добычи угля и увеличения инвестиций в иные сырьевые товары](#). Год назад генеральный директор компании называл нулевую цель выбросов парниковых газов «бессмысленной». Сегодня CEO компании заявляет инвесторам, что «значительная часть доходов Glencore связана с металлами и минералами, которые позволяют перейти к низкоуглеродной экономике» и «поскольку в мире отдается приоритет возобновляемым технологиям и электротранспорту, наш бизнес имеет хорошие возможности для удовлетворения растущего спроса на товары, которые лежат в основе этих отраслей».

11 декабря: [Bremnes Seashore, один из крупнейших производителей лосося в Норвегии, объявил, что с января 2021 года не будет покупать бразильскую сою](#). Причиной является беспокойство по поводу вырубки лесов в Бразилии, что представляет риск для компании в достижении их целей в области устойчивого развития. В июне этого года закупку бразильской сои также приостановил норвежский гигант - производитель лосося Grieg Seafood.

16 декабря: [Команда Earthsight выпустила расследование о нелегальной вырубке леса в России](#). Особое внимание уделено тому, как европейские магазины торгуют древесиной, незаконно вывезенной из Российской Федерации. Авторы расследования акцентируют внимание на принятии новых правил и ужесточении существующих регламентов проверки древесины, поступающей в Европу.

16 декабря: [Учёные тестируют муляжи черепаших яиц с целью привлечения к ответственности браконьеров](#). Сегодня ежегодно разоряется до 90% гнёзд морских черепах на пляжах Центральной Америки. Поддельные яйца, сделанные с помощью 3-D печати, кладут рядом с обычными. Конструкция оснащена сим-картой и GPS-передатчиком, который позволяет отследить весь маршрут черепаших яиц, вплоть до конечных потребителей.

28 декабря: [Японская компания Mitsubishi Heavy Industries скоро завершит строительство в Австрии крупнейшего в мире сталелитейного завода, способного обеспечить нулевые выбросы углекислого газа](#). Эксплуатацию планирует начать в 2021 году. Завод будет использовать водород вместо угля в процессе восстановления железной руды. Оборудование нового поколения будет производить 250 000 тонн металлопродукции в год.

Управление репутацией

4 декабря: [В Японии раскритиковали рекламный ролик Nike, посвящённый борьбе с расизмом и издевательствам над школьниками разных национальностей](#). После публикации ролика пользователи социальных сетей начали обвинять американскую компанию в навязывании внутренней проблематики своей страны другим культурам.

15 декабря: [Министерство государственной службы Франции наложило на мэрию Парижа штраф в 90 тысяч евро за нарушение закона 2013 года о гендерном равенстве](#). В 2018 году руководящие должности в столичной администрации закреплены за 11 женщинами и 5 мужчинами. Таким образом, доля женщин составила 69%. Согласно закону, лица одного пола не должны получать более 60% назначений.

ЭКОТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

2 декабря: [В Сингапуре на государственном уровне одобрена продажа мяса, произведённого в лабораторных условиях](#). Регулирующие органы выдали соответствующее разрешение стартапу, производящему «мясо курицы» в лаборатории. Такое мясо выращивается на основе стволовых клеток из мышц животных с применением белка. Оценка экологической эффективности данного решения обсуждается в профессиональном сообществе. Часть экспертов считает, что технология производства искусственного мяса значительно экономит природные ресурсы и снижает выбросы CO₂. Другие эксперты настроены иначе: пока невозможно точно предсказать, как «мясо из пробирки» повлияет на расход ресурсов в случае выхода на промышленный уровень в глобальных масштабах.

4 декабря: [Всемирный экономический форум назвал грибы мицелия потенциально самым экологическим и востребованным материалом будущего](#). Мицелий прочен и безопасен с точки зрения разложения, которое происходит естественным путем. IKEA и производитель компьютерной техники Dell взяли на себя обязательство использовать упаковку на основе вегетативного тела грибов. А Stella McCartney и Adidas будут использовать специальную марку текстиля из мицелия для изготовления одежды, обуви и модных аксессуаров. Более традиционное, но не менее важное применение волокон — замена мяса животного происхождения. Это позволит сократить выбросы и сэкономить ресурсы воды и земли, которые затрачиваются в традиционном животноводстве.

ОТВЕТСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

1 декабря: [Пять основных органов по стандартизации ESG \(GRI, SASB, IIRC, CDSB, CDP\) запускают прототип климатической отчетности, который будет включён в проект, разрабатываемый МСФО](#). Данный проект может стать единственным источником глобальных обязательных стандартов раскрытия информации ESG в будущем.

16 декабря: [Британский нефтегазовый гигант BP приобрёл контрольный пакет акций американской Finite Carbon](#). Finite Carbon – лидер в секторе компенсации углеродных выбросов посредством сохранения лесов. В конце 2019 года BP инвестировала в Finite Carbon \$5 млн. Известно, что Finite Carbon станет частью подразделения BP под названием Launchpad, которое занимается созданием бизнесов, специализирующихся на цифровых и низкоуглеродных технологиях.

17 декабря: [Lloyd's, один из крупнейших игроков страхового рынка, заявил о поддержке перехода к низкоуглеродной экономике и подготовил план по прекращению предоставления страхового покрытия наиболее «загрязняющим» отраслям](#). Lloyd's обратится к более чем 50

агентам, осуществляющим надзор за страховыми компаниями, с просьбой о прекращении инвестирования в данные отрасли к январю 2030 года. Кроме того, корпорация заявила, что к 2022 году направит 5% своего основного фонда в импакт инвестиции, а к 2025 году подготовится к сокращению чистых выбросов от собственной деятельности до нуля.

24 декабря: [Глобальный палладиевый фонд Global Palladium Fund, учрежденный «Норникелем», выпустил первые токены для перевода в цифровой формат части контрактов с крупными промышленными партнёрами для отслеживания в цепочке поставок углеродного следа, а также других требований ESG.](#) В основе используемой для этих целей платформы Atomyze, которой управляет компания Tokentrust AG, лежит технология распределённого реестра, позволяющая переводить физические активы в цифровую форму и тем самым сокращать затраты, обеспечивая большую прозрачность и доступность. GPF, первый эмитент платформы, выпускает токены, обеспеченные резервами всего портфеля металлов, производимых «Норникелем».

РОССИЯ

Регулирование

1 декабря: [С 1 по 3 декабря состоялся проект «Зелёная линия» в рамках национального проекта «Экология».](#) Бесплатная круглосуточная линия была организована совместно с общественной организацией волонтеров-экологов движения «Делай» для оценки уровня экологической тревожности россиян и для выявления самых острых тем в отечественной экологической повестке. Сводную информацию по полученным обращениям команда «Экологии России» планирует передать в Минприроды России, Росприроднадзор, ППК «Российский экологический оператор», Ассоциацию «Чистая страна», и другие профильные экологические организации.

4 декабря: [Анатолий Чубайс назначен спецпредставителем Президента по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития.](#) Позднее [было заявлено](#), что спецпредставитель Президента будет работать в совместном проектном офисе с госкорпорацией ВЭБ.РФ.

9 декабря: [В Правительство России внесены законопроекты, которыми вводится «зелёный стандарт» производства продуктов.](#) Также устанавливаются правовые основы, связанные с производством, хранением, транспортировкой, маркировкой и реализацией сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия с улучшенными характеристиками, подтверждением их соответствия. Об этом сообщила Заместитель Председателя Правительства Виктория Абрамченко.

14 декабря: [С 1 января вступают в действие положения приказа Минтруда, в четыре раза сократившего перечень запрещённых для женщин специальностей.](#) С нового года россиянкам станут доступны более 30 профессий. "В действующий перечень включён ряд ремонтно-строительных работ, при выполнении которых запрещается использование труда женщин. Это, в частности, крепление конструкций и деталей с применением строительно-монтажного пистолета, плитоломные работы, разборка зданий и сооружений, ряд арматурных работ. В новом перечне этот раздел исключён", — рассказал партнёр юридической компании "Генезис" Василий Сосновский.

15 декабря: [Вице-премьер Виктория Абрамченко поручила к февралю 2021 года создать единую классификацию опасных отходов.](#) Сейчас существует две системы — Росприроднадзора и Роспотребнадзора. Росприроднадзор классифицирует отходы в зависимости от опасных факторов влияния на компоненты окружающей среды, а Роспотребнадзор — по отношению к здоровью человека и его среде обитания: токсичности, канцерогенности, мутагенности.

22 декабря: [В Минэкономразвития создан Экспертный совет по устойчивому развитию.](#) Совет станет площадкой для регулярного взаимодействия Министерства с российским бизнесом по «устойчивой» повестке. Совместно с представителями компаний Министерство продолжит работу по обсуждению социальных и экологических аспектов ведения бизнеса, а также вклада частного сектора в достижение Целей устойчивого развития ООН. Также участники совета будут обсуждать вопросы адаптации российских компаний к новым международным трендам и регулированию в области устойчивого развития, в том числе реакцию на вероятное введение пограничного корректирующего углеродного механизма в ЕС.

23 декабря: [Доклад вице-премьера Виктории Абрамченко на заседании президиума Госсовета о статусе нацпроекта «Экология».](#) Вице-премьер озвучила корректировки основных показателей достижения национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни» по направлению «Экология».

Бизнес-практики

1 декабря: [Kaspersky и KRAKATAU представили коллекцию одежды, посвящённую личной безопасности в сети «Safe expression».](#) Эксперты Kaspersky призывают бережно относиться к своим данным и постоянно повышать уровень киберграмотности. Для этого компания [Центр устойчивого развития бизнеса, sustainability@skolkovo.ru](mailto:sustainability@skolkovo.ru)

предлагает создать уникальный принт с помощью чат-бота, который задаёт пользователю несколько вопросов о его сетевых привычках. Каждый ответ влияет на то, каким будет цифровой принт, что делает его уникальным. Затем финальный принт можно увидеть на выбранной вещи и заказать её.

1 декабря: [Газпром создаёт специализированную дочернюю компанию "Газпром водород" для реализации проектов в области водородной энергетики](#). В числе инициатив концерна - строительство крупного завода по производству водорода из метана в Германии около выхода на берег магистрального газопровода "Северный поток".

3 декабря: [Сбер совместно с дочерней компанией Работа.ру создали сервис поиска работы для людей с особенностями «Равные возможности»](#). Специальный фильтр на сайте позволяет указать специальные потребности потенциальных сотрудников. Компания подчеркивает, что наличие инвалидности не является преимуществом при принятии решения о приёме на работу по указанным вакансиям. Все кандидаты рассматриваются на равных, независимо от отсутствия или наличия у них инвалидности, и исходя только из профессиональных качеств.

4 декабря: [М.Видео и Эльдорадо провели онлайн экскурсию на завод по переработке техники](#). Во время экскурсии сотрудники завода «Экотехпром» рассказали, как происходит утилизация бытовой техники и объяснили основные технологические этапы. Видео собрало более 1 тысячи просмотров.

7 декабря: [«Кухня на районе» с 7 по 19 декабря провела акцию «Как у бабушки»](#). 3% от продажи специального меню перечислено в фонд «Старость в радость», повышающий качество жизни пожилых людей.

7 декабря: [Благотворительный фонд «Птицы» запустил линию помощи мужчинам, пострадавшим от домашнего насилия](#). Они могут рассказать о своей проблеме в телеграм-чате фонда, а специалисты предложат варианты помощи. По данным статьи 2016 года из научного журнала «Виктимология», в России доля мужчин, пострадавших от семейно-бытового насилия, могла составлять 10-15% от всех жертв.

9 декабря: [На Московской бирже в секторе устойчивого развития произошло размещение нового выпуска зелёных облигаций банка «Центр-инвест» объёмом 300 млн рублей](#). Облигации соответствуют российским и международным стандартам ответственного финансирования. Специалисты банка прогнозируют, что экологический эффект по данному выпуску будет эквивалентен сокращению выбросов 6 408 тонн CO₂. Такой точный расчёт по снижению выбросов в России даётся банком при выпуске облигаций впервые.

11 декабря: [НОВАТЭК приступил к промышленному проекту по генерации электроэнергии из водорода в партнёрстве с Siemens](#). В рамках плана по сокращению выбросов CO₂ компания модернизирует одну из восьми газовых турбин SGT-800 производства Siemens на электростанции, снабжающей завод по сжижению газа «Ямал СПГ». В результате доля использования водорода в топливе может вырасти до 60% (сейчас машины могут работать только на природном газе).

14 декабря: [Delivery Club покупает у пожилых людей на улицах варежки и носки в подарок курьерам](#). Акция проходит в 15 городах России. Компания призывает жителей помочь найти пожилых людей, продающих свои изделия, с помощью [анкеты](#).

21 декабря: [Роснефть озвучила углеродную стратегию до 2035 года](#). Согласно «Плану по углеродному менеджменту», компания намерена сократить интенсивность выбросов в разведке и добыче на 30% к 2035 году и добиться предотвращения выбросов парниковых газов в объёме 20 млн тонн CO₂-эквивалента. Роснефть намерена также продолжать выполнять программу энергосбережения и утилизации попутного нефтяного газа.

22 декабря: [Металлоинвест привязал предэкспортный кредит к ESG](#). В кредитную документацию по синдицированному кредиту на 200 млн евро и сроком действия до мая 2026 года включён механизм, согласно которому процентная ставка привязана к ключевым показателям эффективности компании по устойчивому развитию.

24 декабря: [Московский кредитный банк привлёк привязанный к показателям ESG кредит на сумму 20 млн долларов США от немецкого банка Landesbank Baden-Wuerttemberg](#). В качестве ESG-элемента кредит предполагает оценку прогресса МКБ в области устойчивого развития согласно рейтингу агентства RAEX Europe. В случае повышения ESG-рейтинга банка в течение срока жизни кредита, процентная ставка по кредиту снизится.

26 декабря: [Сбер стал генеральным партнёром климатического форума директоров Russian Chapter](#). При поддержке Сбера Russian Chapter планирует организовывать регулярные встречи с мировыми экспертами, представителями регуляторов и индустрий с целью обмена опытом и выработки лучших подходов в области климатического управления.

27 декабря: [Актёр «Гоголь-центра» Никита Кукушкин основал благотворительный проект «Помощь»](#). Это мобильное приложение, с помощью которого можно помочь пожилым людям в решении конкретных проблем. Система предполагает два вида пожертвований: разовый платеж или подписка. Сейчас приложение работает в Петербурге, Ленобласти, Москве и Московской области. Среди попечителей проекта Леонид Парфенов, Вениамин Смехов, Чулпан Хаматова, Ирина Горбачева, Манижа. В совете фонда состоит Гор Нахапетян, Фаина Захарова и другие.

РАЗНОЕ

9 декабря: [Материалы, созданные руками человека, перевесили всю биомассу Земли](#). Учёные из Научного института Вейцмана в Реховоте (Израиль) обнаружили, что в начале 20 века масса объектов, созданных человеком, составляла около 3% от общей биомассы мира. В 2020 году искусственная масса достигла 1,1 тератонны, что превышает общую мировую биомассу. «Это исследование объединяет усилия по количественной оценке масштабов воздействия человеческой деятельности на нашу планету», — комментируют авторы.

ЧТО ПОЧИТАТЬ

- [Навигатор ответственного маркетинга](#), выпущенный Effie Russia по итогам конференции 2020 года
- Аналитическая записка «[Импакт-инвестирование – инвестиции будущего?](#)»
- Группа «ЭкоЛайн» выпустили [второе видео](#) из серии [видеоконференций](#), посвящённых созданию устойчивой упаковки
- «[Как 26-летний выпускник МГУ заработал 40 млн рублей на использованных бутылках](#)» - Forbes
- «[Как экологические тренды помогают развитию бизнеса в России](#)» - vc.ru
- [Запись](#) IV Международного форума «Эндаументы. Пространство соучастия» при поддержке Минэкономразвития России
- [Траектории выхода на углеродную нейтральность](#) - Institute for Sustainable Futures (ISF) at the University of Technology Sydney (UTS)
- [10 зданий с нулевым выбросом углерода, а также дома, способные производить больше энергии, чем потребляют](#) - Strelka